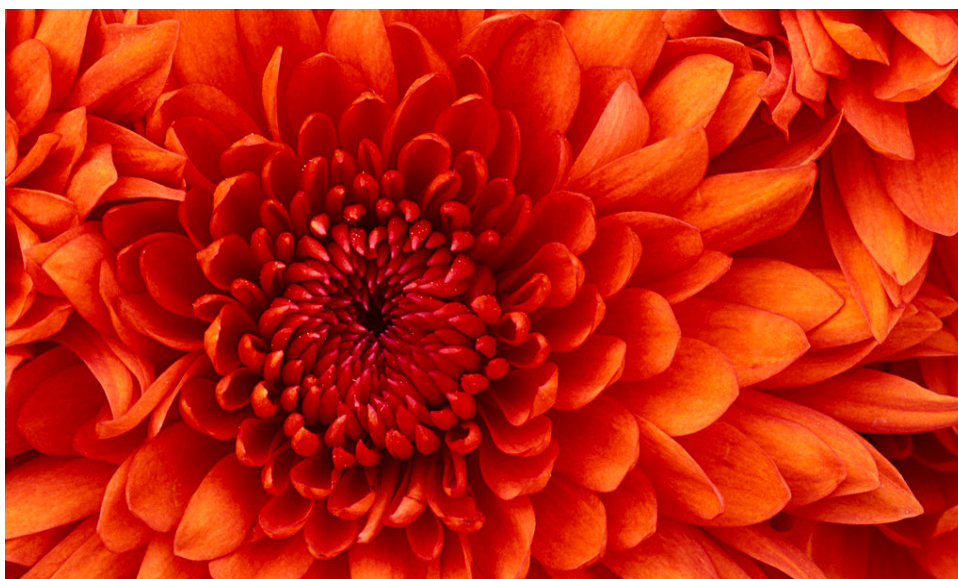

Revisionsrapport

Granskning av delårsrapport 2013

Hudiksvalls kommun

Micaela Hedin
Cecilia Axelsson

September 2013



Innehållsförteckning

1	Sammanfattande bedömning	1
2	Inledning	3
2.1	Bakgrund	3
2.2	Syfte, revisionsfrågor och avgränsning	3
2.3	Revisionskriterier	3
2.4	Metod	4
3	Granskningsresultat	5
3.1	Rättvisande räkenskaper och god redovisningssed	5
3.2	Resultatanalys	7
3.3	God ekonomisk hushållning	8
3.3.1	Finansiella mål	8
3.3.2	Mål för verksamheten	9
3.4	Nämndernas budgetuppföljning och prognos	10

1 Sammanfattande bedömning

PwC har på uppdrag av kommunens förtroendevalda revisorer granskat kommunens delårsrapport för perioden 2013-01-01 – 2013-06-30. Uppdraget ingår som en obligatorisk del av revisionsplanen för år 2013.

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin bedömning av om delårsrapporten är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed samt om resultatet är förenligt med de mål som kommunfullmäktige fastställt. Revisorernas uttalande avges i den bedömning som de avlämnar till kommunfullmäktige i samband med att delårsrapporten behandlas.

Resultatet för perioden är -13,0 mnkr (35,2 mnkr), vilket är 48,2 mnkr sämre än motsvarande period föregående år. Prognosen för helåret pekar mot ett underskott på -0,3 mnkr. Bedömningen i delårsrapporten är att balanskravet inte är uppfyllt för perioden men kommer att uppfyllas för helåret.

Nämnderna lämnar en prognos för nettokostnaderna som sammanlagt är 18,6 mnkr mer än budgeterade nettokostnader. Det är viktigt att det långsiktiga arbetet med att anpassa verksamheten till de ekonomiska ramarna fortsätter. Det är väsentligt att beslutade/föreslagna åtgärder genomförs och kompletteras med ytterligare åtgärder om så krävs.

Utifrån vår översiktliga granskning gör vi följande bedömning av kommunens delårsrapport:

- Att delårsrapporten i huvudsak är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed i övrigt. Detta innebär bland annat att delårsrapporten omfattar förvaltningsberättelse, resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt en prognos över förväntat utfall för helårsresultatet. En avvikelse från god redovisningssed avser redovisning av avskrivningar, genom att de inte sker från och med den tidpunkt då tillgången är färdig att tas i bruk, utan görs med ett halvt års avskrivningar oavsett när under året anläggningen tas i drift.
- Kommunen har varken i redovisningen eller i prognosen beaktat någon återbetalning av AFA försäkringspremier. Vår uppfattning är att återbetalning av försäkringspremierna bör tas med i helårsprognosen 2013 om beloppets storlek går att räkna ut. Den återbetalning som skedde 2012 uppgick till 36,2 mnkr. Prognosen över förväntat utfall för helårsresultatet uppgår till -0,3 mnkr och beaktande av en återbetalning från AFA skulle medföra en mer rättvisande bild av kommunens förväntade resultat för året.
- I budget 2013 fastställde kommunfullmäktige fem finansiella mål med avseende på god ekonomisk hushållning. I delårsrapportens förvaltningsberättelse finns avstämning och kommentarer kring måluppfyllelsen för de finansiella målen. Sammanfattningsvis bedömer kommunstyrelsen att möjligheterna är goda att samtliga utom målet kring årets resultat uppnås för 2013.

Vi delar kommunens bedömning att 4 av 5 mål kan komma att uppnås för helåret. Om återbetalning av AFA försäkringspremier hade beaktats i prognosen torde även målet kring årets resultat om 0,6 % av skatteintäkter och statsbidrag vara uppnått för budgetåret 2013, dock inte det långsiktiga målet om 2%.

- Någon redovisning av måluppfyllelse för kommunfullmäktiges beslutade övergripande verksamhetsmässiga mål finns inte i delårsrapporten. Vi kan därmed inte bedöma huruvida måluppfyllelsen är förenlig med de fastställda övergripande verksamhetsmässiga målen i budget 2013.
- I delårsrapportens förvaltningsberättelse redovisas kommunstyrelsens och nämndernas egen uppföljning av åtagandena. Kommunen bedömer att måluppfyllelsen av de kvalitativa åtagandena är god och kommenterar att utvecklingen av modellen av åtagande fortsätter men att det är en process som tar tid.
- Vi bedömer att det utifrån redovisningen är svårt att bilda sig en objektiv uppfattning om åtagandena har uppnåtts eller ej. En viktig del är att utveckla metoder för verifierbarhet och mätbarhet. Fullmäktige får därmed en bättre möjlighet att bilda sig en objektiv uppfattning om åtagandena har uppnåtts eller ej.

2 Inledning

2.1 Bakgrund

Kommuner är enligt den kommunala redovisningslagen (KRL), skyldiga att minst en gång om året upprätta en särskild redovisning (delårsrapport) för verksamheten från årets början.

KL 9 kap 9 a §

Revisorerna skall bedöma om resultatet i delårsrapporten som enligt 8 kap. 20 a § skall behandlas av fullmäktige och årsbokslutet är förenligt med de mål fullmäktige beslutat. Revisorernas skriftliga bedömning skall biläggas delårsrapporten och årsbokslutet.

Revisorernas bedömning av delårsrapporten ska grundas på det ekonomiska resultatet och uppfyllelsen av fullmäktiges mål för ekonomi och verksamhet.

2.2 Syfte, revisionsfrågor och avgränsning

Granskningen syftar till att översiktligt bedöma om delårsrapporten ger svar på följande revisionsfrågor.

- Har delårsrapporten upprättats enligt lagens krav och god redovisningssed?
- Är resultaten i delårsrapporten förenliga med de av fullmäktige fastställda finansiella målen, d.v.s. finns förutsättningar att målen kommer att uppnås?
- Är resultaten i delårsrapporten förenliga med de av fullmäktige fastställda målen för verksamheten, d.v.s. finns förutsättningar att målen kommer att uppnås?

Granskningen har utförts enligt god revisions sed. Det innebär att granskningen planerats och genomförts ur ett väsentlighets- och riskperspektiv för att i rimlig grad kunna bedöma om delårsrapporten i allt väsentligt ger en rättvisande bild. Granskningen omfattar därför att bedöma ett urval av underlagen för den information som ingår i delårsrapporten. Då vår granskning därför inte varit fullständig utesluter den inte att andra än här framförda felaktigheter kan förekomma.

2.3 Revisionskriterier

Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av delårsrapporten som enligt 8 kap 20 a § KL ska behandlas av kommunfullmäktige.

Granskningen av delårsrapporten innebär en bedömning av om rapporten följer:

- Kommunallagen och lag om kommunal redovisning
- God redovisningssed
- Fullmäktigebeslut avseende god ekonomisk hushållning

2.4 Metod

Granskningen har utförts genom:

- Intervjuer med berörda tjänstemän
- Analys av relevanta dokument
- Granskning av specifikationer och underlag till väsentliga balansposter i den omfattning som krävs för att i allt väsentligt säkerställa ett rättvisande resultat
- Översiktlig analys av resultaträkning samt resultatprognos för året
- Översiktlig analys av verksamhet och ekonomi i den omfattning som krävs för att bedöma om resultatet är förenligt med de av fullmäktige fastställda målen

Granskningen är inte lika omfattande som granskningen av årsredovisningen utan mer översiktlig. Granskningen är dessutom mer inriktad på analytisk granskning än på substansgranskning.

Rapporten är faktagranskad av personal på ekonomikontoret.

3 Granskningsresultat

3.1 Rättvisande räkenskaper och god redovisningssed

Den upprättade delårsrapporten omfattar perioden januari – juni vilket är i överensstämmelse med KRL. Resultatet för perioden uppgår till -13,0 mnkr.

Delårsrapporten består av en förvaltningsberättelse samt resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys. Någon sammanställd redovisning har inte upprättats i delårsrapporten, däremot redovisas utfall samt helårsprognos för de bolag som ingår i kommunkoncernen tillsammans med kommentarer till respektive bolag.

Bedömning

Utifrån vår översiktliga granskning bedömer vi att delårsrapporten i huvudsak är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed i övrigt. Detta innebär bland annat att delårsrapporten omfattar förvaltningsberättelse, resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt en prognos över förväntat utfall för helårsresultatet. Den medtagna prognosen i delårsrapporten omfattar prognos över förväntat utfall, prognos av balansräkning per balansdagen samt prognos av kassaflöde för helåret.

I delårsrapporten ingår inte någon sammanställd redovisning. I lagen om kommunal redovisning återfinns inte något krav på att delårsrapporten behöver omfatta de kommunala bolagen. Bedömningen är dock att genom den praxis som vuxit fram avseende delårsrapporter, utgör en sammanställd redovisning, en del av god sed. Som ett led i detta har RKR utgett en ny rekommendation, nr 22 Delårsrapport, som gäller från 2014. Enligt denna rekommendation ska en sammanställd redovisning upprättas om något av följande villkor är uppfyllda:

- De kommunala koncernföretagens andel av kommunkoncernens intäkter, vilket omfattar såväl verksamhetsintäkter som skatteintäkter och statsbidrag, uppgår till minst 30 procent.
- De kommunala koncernföretagens balansomslutning uppgår till minst 30 procent av kommunkoncernens balansomslutning.

Per 2012-12-31 är villkoret gällande balansomslutningen uppfyllt då de kommunala koncernföretagens balansomslutning uppgår till 31% av kommunkoncernens balansomslutning. Vi rekommenderar kommunen, under förutsättning att något av villkoren fortfarande är uppfyllda, att från 2014 års delårsrapport uppräta en sammanställd redovisning. Arbetet med detta kan med fördel förberedas genom att så snart som möjligt uppräta jämförelsesiffror för delåret 2013.

Uppställningen av resultaträkningen i delårsrapporten följer numera den uppställning som återfinns i den kommunala redovisningslagen (9 kap 3§). Jämförelse görs med motsvarande period föregående år, bokslut 2012 samt

helårsprognos. Enligt den nya rekommendationen för delårsrapport (RKR´s rekommendation nr 22 Delårsrapport) ska resultaträkningen i delårsrapporten även redogöra för årsbudgeten.

Redovisningen avviker från god redovisningssed avseende avskrivningar genom att de inte sker från och med den tidpunkt då tillgången är färdig att tas i bruk (RKR:s rekommendation 11.1), utan görs med ett halvt års avskrivningar oavsett när under året anläggningen tas i drift. Upplysning sker om detta i delårsrapportens avsnitt om redovisningsprinciper.

I likhet med 2012 har ägarna av AFA Försäkring, Svenskt Näringsliv, LO och PTK gjort en principöverenskommelse om att AFA snarast, dock senast 2014, ska återbetala de premier som organisationer har betalat för åren 2004-2006. Kommunen har varken i redovisningen eller i prognosen beaktat någon återbetalning av AFA försäkringspremier. Vår uppfattning är att återbetalning av försäkringspremierna bör tas med i helårsprognosen 2013 om beloppets storlek går att räkna ut. Den återbetalning som skedde 2012 uppgick till 36,2 mnkr. Prognosen över förväntat utfall för helårsresultatet uppgår till -0,3 mnkr och beaktande av en återbetalning från AFA skulle medföra en mer rättvisande bild av kommunens förväntade resultat för året.

Vi har översiktligt granskat ett urval av de periodiseringar som är gjorda i samband med delårsrapporten och bedömer att väsentliga poster i stort har periodiserats korrekt med undantag för skatteintäkter hänförliga till slutavräkning 2012. Enligt vår bedömning har skatteintäkterna tagits upp med 1,4 mnkr för lågt belopp. Motsvarande notering gjordes 2012 där skatteintäkterna var 2,0 mnkr för låga.

Rutiner för periodiseringar i delårsrapporten har förändrats i jämförelse med föregående år genom att samtliga bokslutsbokningar sker direkt i redovisningssystemet. Denna förändring ser vi som positivt. Tidigare utfördes bokslutsbokningarna i manuella sammanställningar i Excel, vilket vi bedömde försvåra spårbarheten i redovisningen och öka risken för felaktigheter.

Dokumentation till periodiseringarna fanns dels i form av upprättade specifikationer över respektive balanskonto, dels i form av pärmar innehållande samtliga periodiseringsverifikationer med underlag såsom fakturor och sammanställningar. Kontospecifikationerna kan ytterligare utvecklas för att få en bättre överblick av periodiseringarna och jämförelse med föregående periods periodiseringar. Även dokumentationen till balansräkningens övriga poster kan utvecklas och en rutin bör arbetas fram där en samlad bokslutsdokumentation tas fram.

3.2 Resultatanalys

Prognosen för helåret pekar på ett negativt resultat, - 0,3 mnkr, vilket är 17,2 mnkr sämre än budgeterat. Avvikelsen beror på:

- Verksamhetens nettokostnader avviker med 24,1 mnkr mot budget och förklaras främst av att kostnaden för nämndernas verksamheter beräknas bli 18,6 mnkr högre än budget.
- Skatteintäkter och statsbidrag förväntas bli 8,8 mnkr högre än budgeterat. Prognosen baseras på senaste beräkningarna från SKL i juni och ökningen förklaras av bättre skatteunderlagsberäkning än beräknat.
- Finansnettot ligger i prognosen 1,9 mnkr sämre än budgeterat, vilket framförallt beror på att de finansiella kostnaderna förväntas bli högre än budget.

I nedanstående tabell redovisas utfallet för de första sex månaderna 2013, prognos för utfallet för året samt avvikelsen mot budget.

<i>Resultaträkning mnkr</i>	<i>Utfall delår 2012</i>	<i>Utfall delår 2013</i>	<i>Prognos 2013</i>	<i>Avv. mot budget*</i>
Verksamhetens nettokostnader	-856,9	-938,6	-1 849,4	-24,1
Skatteintäkter	690,6	715,1	1 428,3	5,9
Generella statsbidrag	195,7	209,8	416,2	2,9
Finansiella intäkter	10,1	11,4	18,8	0,6
Finansiella kostnader	-4,3	-10,7	-14,2	-2,5
Årets resultat	35,2	-13,0	-0,3	-17,2

* Kommunfullmäktige har i april 2013 gjort tillägg i budget (ursprungsbudget 17,9 mnkr) enligt följande; driftbudget har beviljats ett tillägg om totalt 1,0 mnkr avseende resultatbalansering OMS (2 mnkr) samt digitala möten, genomlysning och licenser office 2010 (-1,0 mnkr).

Jämfört med 2012 års bokslut beräknas nämndernas nettokostnader (exklusive återbetalning av avtalsenliga AFA-avgifter 2012 om 36,2 mnkr) i år öka med ca 5,1%.

Resultatet för perioden januari-juni uppgår till -13,0 mnkr. Periodens resultat visar på ett negativt balanskravsresultat som uppgår till -10,8 mnkr. Någon redogörelse för hur balanskravsresultatet ska återföras inom de kommande tre åren finns inte i delårsrapporten. Med ett prognosticerat resultat om -0,3 mnkr görs bedömningen att balanskravet kommer att uppfyllas för helåret 2013, varvid återföring av negativt balanskravsresultat inte torde bli aktuellt.

3.3 God ekonomisk hushållning

3.3.1 Finansiella mål

Kommunfullmäktige beslutade i budget 2013 om fem finansiella mål, som samtliga är långsiktiga till sin karaktär.

I delårsrapporten görs en överskådlig avstämning mot kommunens finansiella mål som fastställts för perioden 2013 till 2016:

Finansiellt mål, fastställt av fullmäktige i budget 2013	Utfall i delår samt prognos 2013	Måluppfyllelse Kommunstyrelsens avstämning
Skattesats Skattesatsen ökar med 22 öre till 21,61 kr år 2013 på grund av skatteväxling med landstinget avseende hemsjukvården.	Skattesatsen uppgår till 21,61 kr.	Målet uppfylls för året.
Årets resultat Det långsiktiga målet är att resultatet före finansnetto ska uppgå till minst 2 % av summan av skatteintäkter och statsbidrag/utjämning, vilket motsvarar ca 35 mnkr per år. För budgetperioden gäller målet 0,6% för 2013, 1,0% för 2014, 1,5% för 2015 samt 2,0% för 2016.	Resultat Utfall 130630: -13,0 mnkr Prognos: -0,3 mnkr	Målet är ej uppfyllt för perioden. Bedömningen är att måluppfyllelse ej kommer att uppnås för året. Det bör dock noteras att återbetalning av AFA försäkringspremier ej beaktats i prognosen.
Investeringar Investeringsramen för perioden är 400 mnkr för den skattefinansierade verksamheten och 135 mnkr för den taxefinansierade verksamheten (VA/renhållning).	Investeringarna för det första halvåret uppgår till 37,9 mnkr för den skattefinansierade verksamheten och 11,6 mnkr för den taxefinansierade verksamheten. De budgeterade investeringarna uppgår till 166 mnkr varav 131 mnkr för den skattefinansierade verksamheten. Enligt prognosen beräknas årets investeringar uppgå till 166 mnkr.	Låg nivå första halvåret, prognosen är enligt budget. Målet kommer att uppnås för året.

<p>Finansiella tillgångar Placering av medel (pensionsmedel och försäljningsmedel) ska ske enligt policy samt beslut ska tas om uttag av medel i samband med budgetberedning.</p>	<p>I förutsättningarna för budgetperioden ingår inget ianspråktagande av de finansiella tillgångarna. Av delårsrapporten framgår att tillväxten på kommunens placeringar ligger i genomsnitt på ca 5%.</p>	<p>Hanteringen av finansförvaltningen följer principerna och värdesäkringen av placeringarna är uppfylld. Målet kommer att uppnås för året.</p>
<p>Upplåning Ingen upplåning planeras under 2013-2016 för den skattefinansierade verksamheten. Möjligheten att lånefinansiera angelägna investeringar hålls dock öppen. För den taxefinansierade verksamheten beräknas en nyupplåning med 135 mnkr. För 2013 budgeteras 43 mnkr för den taxefinansierade verksamheten.</p>	<p>Upplåning för den taxefinansierade verksamheten uppgår för perioden till 31 mnkr. Upplåning enligt prognos uppgår till 81 mnkr. För budgetperioden 2013-2017 har den affärsmässiga verksamheten utökade möjligheter att lånefinansiera alla sina investeringar. Kapitalkostnaden täcks av abonnentavgifterna.</p>	<p>Upplåningen sker endast för den taxefinansierade verksamheten. Bedömningen är att upplåningen i huvudsak kommer att ligga inom de ramar som fastställts.</p>

Sammanfattningsvis bedömer kommunstyrelsen att möjligheterna är goda att samtliga utom målet kring årets resultat uppnås för 2013. Vi delar kommunens bedömning att 4 av 5 mål kan komma att uppnås för helåret.

Bedömning

Vår översiktliga granskning visar på att prognostiserade resultat är delvis förenliga med de finansiella målen som fullmäktige fastställt i budget 2013. 4 av 5 mål prognostiseras att uppnås för helåret. Om återbetalning av AFA försäkringspremier hade beaktats i prognosen torde även målet kring årets resultat om 0,6 % av skatteintäkter och statsbidrag vara uppnått för budgetåret 2013, dock inte det långsiktiga målet om 2%.

3.3.2 Mål för verksamheten

Övergripande verksamhetsmässiga mål för god ekonomisk hushållning har fastställts av fullmäktige i budget 2013. Kommunens styrmodell bygger på åtaganden från fullmäktige som följs upp i delårsbokslut och årsbokslut. Styrmodellen kompletterades under 2012 med en vision för perioden fram till år 2020 "Glada Hudik – Sveriges bästa kommun att leva och verka i". Visionsarbetet bedrivs under namnet "Glada Hudik - språnget". Tre övergripande verksamhetsmässiga mål antogs "Samhällstjänster av högsta kvalitet", "Blomstrande näringsliv" och "Attraktiv och

hållbar livsmiljö”. Fullmäktige beslutade att utse en parlamentarisk kvalitetsberedning för att konkretisera målen och ta fram tillhörande mätbara indikatorer.

I delårsrapportens förvaltningsberättelse redovisas kommunstyrelsens och nämndernas egen uppföljning av åtagandena. Kommunen bedömer att måluppfyllelsen av de kvalitativa åtagandena är god och kommenterar att utvecklingen av modellen av åtagande fortsätter men att det är en process som tar tid.

Bedömning

Någon redovisning av måluppfyllelse för kommunfullmäktiges beslutade övergripande verksamhetsmässiga mål finns inte i delårsrapporten. Vi kan därmed inte bedöma huruvida måluppfyllelsen är förenlig med de fastställda övergripande verksamhetsmässiga målen i budget 2013.

Vi bedömer att det utifrån redovisningen är svårt att bilda sig en objektiv uppfattning om åtagandena har uppnåtts eller ej. En viktig del är att utveckla metoder för verifierbarhet och mätbarhet. Fullmäktige får därmed en bättre möjlighet att bilda sig en objektiv uppfattning om åtagandena har uppnåtts eller ej.

3.4 Nämndernas budgetuppföljning och prognos

I delårsrapporten lämnas en resultatprognos för helåret 2013 och kommentarer lämnas över väsentliga avvikelser.

Prognosen för nämndernas driftredovisning 2013 visas i nedanstående tabell:

Driftredovisning per nämnd, mnkr	Prognos 2013			
	Budget 2013	Utfall juni 2013	Utfall helår	Budget avvikelse
Byggnadsnämnd	-5,8	-2,8	-5,8	0,0
Kommunstyrelse	-90,8	-48,0	-92,7	-1,9
Lärande- och kulturnämnd	-811,1	-414,3	-814,3	-3,3
Miljö- och räddningsnämnd	-32,0	-15,8	-32,0	0,0
Omsorgsnämnd	-617,2	-309,3	-618,4	-1,2
Revision	-1,5	-0,5	-1,5	0,0
Social- och fritidsnämnd	-170,1	-87,1	-177,1	-7,0
Svågadalsnämnd	-11,7	-6,3	-11,7	0,0
Teknisk nämnd	-74,6	-42,0	-79,8	-5,2
Summa nämnderna	-1 814,7	-926,2	-1 833,2	-18,6

Den totala prognosen för nämnderna visar på ett underskott för 2013 om -18,6 mnkr. De som har de största negativa avvikelserna i prognosen är Lärande- och kulturnämnden, Social- och fritidsnämnden och Tekniska nämnden.

Lärande- och kulturnämnden

Prognosen för 2013 visar på ett underskott om -3,3 mnkr. Underskottet är hänförligt till grundskola, grundsärskola, gymnasiesärskola och arbetsmarknadsinsatser. Den största negativa avvikelser ligger på grundskolan som visar ett underskott om -2,2 mnkr vilket främst är relaterat till att kostnader för elever i fristående skolor och elever i andra kommuner överskrider budget. I delårsrapporten framgår att åtgärder har genomförts i förvaltningen och för att nå en budget i balans har förvaltningen lagt varsel och minskat med 65 heltidstjänster inför hösten 2013.

Social- och fritidsnämnden

Social- och fritidsnämnden beräknar göra ett underskott om -7,0 mnkr. Den största avvikelser ligger på individ- och familjeomsorgsverksamheten som visar ett underskott om -8,5 mnkr. Underskottet inom individ- och familjeomsorgsverksamheten förklaras av högre kostnader för vård och behandling samt försörjningsstöd. Av delårsrapporten framgår att åtgärder ska vidtas för att försöka sänka kostnaderna för externa placeringar genom fortsatt utveckling av förebyggande åtgärder med egna team och satsning på egna förstärkta familjehem.

Tekniska nämnden

Prognosen för 2013 visar på ett underskott om -5,2 mnkr och underskottet är hänförligt till högre kostnader för vinterväghållning, reparationer av växthuset samt extraordinära takschnittningsinsatser vintern 2012/2013.

Bedömning

I verksamhetsberättelserna framgår orsaker till varför vissa verksamheter prognostiserar underskott samt vilka åtgärder som vidtagits eller ska vidtas för att minska dessa.

Här är det enligt vår bedömning viktigt att det långsiktiga arbetet med att anpassa verksamheten till de ekonomiska ramarna fortsätter inom respektive nämnds verksamheter. Det är väsentligt att beslutade/föreslagna åtgärder genomförs och kompletteras med ytterligare åtgärder om så krävs. Ett enstaka år med negativt resultat kan man klara men i ett längre perspektiv måste budgeten hållas för att de finansiella målen ska nås. Detta är ännu viktigare genom att de stora investeringarna som planeras framöver kommer att påverka kommunens ekonomi i framtiden. Investeringarna kommer att medföra ökade avskrivnings- och räntekostnader vilket kan komma att tära på verksamheternas samlade resurser.

2013-09-06

Cecilia Axelsson
Projektledare

Micaela Hedin
Uppdragsledare