

2020


Ett år som inget annat

PUBLICERAT 16 JANUARI 2020

I Kina har ett nytt coronavirus upptäckts bland människor som besökt en marknad i staden Wuhan.

Folkhälsomyndigheten bedömer risken för att smittan sprids till Sverige som mycket låg.





**Första halvåret 2020, var
var tredje dödsorsak i Sverige; Covid 19**

**December 2020,
var varannan dödsorsak Covid 19**

Den första mars 2020

Är det säkert att åka kollektivtrafik?

Viruset sprids inte nämnvärt i kollektivtrafiken.

I denna kontext gick starten för den nya förvaltningsorganisationen

Ett år som inget annat

Syftet med den nya organisationen

- Att få en tydlighet avseende ansvar och befogenheter, både mellan nämnd och förvaltning och inom förvaltningen.
- Att utveckla kvaliteten med den enskilde som utgångspunkt
- Att skapa en kostnadseffektiv förvaltning

De grundläggande pelarna

- KASAM – Hanterbarhet, Begriplighet, Meningsfullhet
- Balans mellan Ansvar och Befogenhet
- Tillitsbaserat ledarskap
- Pedagogiskt förhållningssätt

Vad har då ändrats?

- **Antalet enheter har minskat** från cirka 70 stycken, till strax under 50 enheter.
- **Administrationen har minskat**, såväl antalet enhetschefer som administratörer.
- Myndighetsutövningen har samlats i ett verksamhetsområde, **Myndighetskontoret**.
- Enheten **Jobbcentrum** har startat. Enheterna Försörjningsstöd och AME, samt delar av Integrationsenheten sammanfördes.

Vad har då ändrats?

- Den **Förebyggande enheten** startade, med betydligt mer utbud än tidigare, bland annat med fältpersonal
- **Trygg Hemgång** utökades till 24/7, visst samarbete nattetid med andra enheter. Multiprofessionellt team med SSK, arbetsterapeut, fysioterapeut och socialsekreterare infördes (överfördes till Trygg Hemgång).

Vad har då ändrats?

- Antalet enheter har minskat från cirka 70 stycken, till strax under 50 enheter.
- Administrationen har minskat, såväl antalet enhetschefer som administratörer.
- Myndighetsutövningen har samlats i ett verksamhetsområde
- Enheten Jobbcentrum har startat. Enheterna Försörjningsstöd och AME, samt delar av Integrationsenheten sammanfördes.

Vad har då ändrats?

- Tjänsterna (4 st) för enhetsutvecklare gjordes om, resultatet blev 2 generella enhetsutvecklare, en **organisationscontroller** och en **kulturcoach**.
- I samband med att ett stort antal administratörer minskade i förvaltningen, **skapades två administratörstjänster i staben – för att avlasta cheferna med viss ekonomiadministration samt brandsyn med mera.**

Vad har då ändrats?

- Antalet **korttidsplatser har minskats** med cirka 50 %, de som finns kvar är inriktade för avlastning och växelvård.
- **8-10 lägenheter** på våbo finns alltid redo att ta emot personer som skrivs ut från sjukhus och som inte kan bo i ordinärt boende.

Vad har då ändrats avseende styrning?

- Nämnden har tagit fram en ny modell för ekonomisk styrning.
- Nämnden har under 2020 arbetat fram en ny modell för sin nämndplan, för att öka den politiska styrningen
- Förvaltningen har tagit fram nya riktlinjer för styrning.
- Alla enheter har en unik uppdragsbeskrivning,

Vad har då ändrats avseende styrning?

- Genomlysning av LSS-boenden är genomförd
- Förvaltningen har en beslutad plan för uppföljning som riktar sig till alla medarbetare
- Genomlysning av Nova Forte är genomförd

Några viktiga punkter

Under 2020 har förvaltningen inte maktat med att genomföra alla de insatser som omorganisationen egentligen kräver. I vissa avseenden har det skapat problem för organisationen.

Därutöver så har den dubbla styrningen, med krisledningsstab och krisledningsnämnd i vissa avseenden skapat en otydlighet och ibland en osäkerhet för förvaltningens chefer.

Några viktiga punkter

- Kohortvården har varit omfattande.
- Förutom Månsbacken har förvaltningen lyckats mycket väl med att hantera smittan på våbo
- Ett flertal verksamheter har varit stängda med anledning av pandemin
- Orosanmälningar har ökat markant
- Antalet LVM-placeringar har ökat på ett aldrig tidigare skådat vis.
- Våld i nära relationer har ökat
- Försörjningstödet har ökat betydligt

EFFECTIVE

INEFFECTIVE

EFFICIENT

I DOING THE RIGHT THING WELL PRODUCING THE RIGHT OUTPUT AT LEAST COST	II DOING THE WRONG THING WELL PRODUCING THE WRONG OUTPUT AT LEAST COST
III DOING THE RIGHT THING BADLY PRODUCING THE RIGHT OUTPUT AT TOO HIGH A COST	IV DOING THE WRONG THING BADLY PRODUCING THE WRONG OUTPUT AT TOO HIGH A COST

INEFFICIENT

2020, som sagt...

Ett år som inget annat