



Social- och fritidsnämnden

Coompanion idag utgör, även under nästa år, så måste nämnden teckna ett nytt avtal. Lärande- och Kulturnämnden gör detsamma.

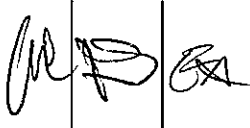
Förslag till beslut

Social- och Fritidsnämnden beslutar

Att ge Coompanion i Gävleborg uppdraget att under 2014 fortsätta ge befintliga sociala företag i Hudiksvall stöd enligt upprättat avtal.

Social- och Fritidsnämnden beslutar

enligt förvaltningens förslag.

Justerandes sign:	Utdragsbestyrkande:
	Delges: Helena Ek Fält Coompanion

Bilaga § 124 a

Hudiksvalls kommun
Social- och fritidsnämnden
2013 -11- 15
Dnr 2013-004 Dpl 042

Social och fritid, majoritetens budget

Alla beloppstal i 1000 kr (kkr)

	Bokslut 2012	Utfall okt 2013	Budget 2013	Index	Budg riktat	Budget 2014	Ram reducering	Budget 2014	
6000 Ramreducering					1200	-2 349	1 149		
6001 Oförutsett	185	500	540	14	2,6%	-16	538	-318	220
6001 Nämndskostnader	4 562	3 948	7 070	156	2,2%		7 226	-10	7 216
6011 Stöd- och Utveckling	6 314	5 214	6 662	168	2,5%		6 830		6 830
6012 Flykting	-8	-7 778	0	0			0		0
6031 Badhus	2 952	2 908	3 302	121	3,7%		3 423	-100	3 323
6032 Bidrag anl stöd	15 407	16 332	16 403	236	1,4%	500	17 139	-300	16 839
6042 Försörjning stöd + OSA	52 341	43 636	57 992	1 021	1,8%		59 013	-3 500	55 513
6043 Barn o ungdom /Familjehem	46 305	37 202	42 631	1 126	2,6%	400	44 157	1 000	45 157
6044 Vuxen	25 318	18 297	18 275	539	2,9%		18 814	2 000	20 814
6061 Familjerådgivn	401	466	549	7	1,3%		556	79	635
6099 Lokaler	16 098	13 372	16 004	202	1,3%		16 206	0	16 206
Summa	169 875	134 097	169 428	3 590	2,1%	2 084	171 553	0	172 753

Specifikationer:	Oförutsett	Bidrag sociala stödföreningar	190
Ökning +, minskning -		Nämnd oförutsett	-248
		FV chef oförutsett	-260
			<u>-318</u>
	Nämndskostnader	Tjänster SISU	-10
	Badhus	Ökade intäkter	-100
	Bidrag anl stöd	Bidrag Gylisvallen	-400
		Isbanor	100
			<u>-300</u>
	Försörjning stöd + OSA	Försörjningsstöd minskar	-2 500
		ENIG effekt	-1 000
			<u>-3 500</u>
	Vuxen, förstärkning Kompaniet, Socialjouren, Kvinnofrids		2 000
	Barn och Ungdom, höjning		1 000
	Familjerådgivning, egen regi		79
	SUMMA		-1 149

Oppositionens budget
Bilaga §124 b

Tabell1

Hudiksvalls kommun
Social- och fritidsnämnden

2013 -11- 20

Dnr 2013-004 Dpl 042

BUDGET 2014- Social och Fritid - Kostnadsställe 60

<u>Kst</u>	<u>Enhet/verksamhet</u>	<u>Budgetförslag S+V</u>
BUDGET 2014 - Social och Fritid		171 800
<u>Nämnd, ledning och stab</u>		
6001010	Nämnd och gemensam ledning	7500
6011	Stöd- och utvecklingsenhet	6500
Delsumma:		14000
<u>Fritid</u>		
6031	Badhusenhet	3800
6032	Bidragseenhet	17150
Delsumma:		20950
<u>Individ- och familjeomsorg</u>		
6042	Försörjningsstödsenhet samt OSA	53200
6043	Barn- och ungdomsenhet / Familjehem	44900
6044	Vuxenenhet	22000
Delsumma:		120100
<u>Invandrarkontor</u>		
6051	Invandrarkontor	0
Delsumma:		0
<u>Familjerådgivning</u>		
6061	Familjerådgivning	550
Delsumma:		550
<u>Lokaler, kapital, IT</u>		
6099	Lokaler, kapital, it	16200
Delsumma:		16200

Socialdemokraterna och Vänsterpartiet

Budget Social och Fritidsnämnden 2014 -17

Socialdemokraterna och Vänsterpartiet väljer att:

- **Utveckla en egen öppenvård av hög kvalité.**
- **Skapa familjecentralsliknande verksamheter i kommundelarna.**
- **Säkra natthärbärgets verksamhet.**
- **Satsa på sociala företag och kooperativ.**
- **Motverka barnfattigdomen.**
- **Trygga fritidsgårdarnas fortsatta verksamhet.**
- **Förbättra tillgängligheten till socialjouren under helgkvällar och nätter.**

Till förfogande för nämndens verksamheter i oppositionens budget finns för kommande år 171,3 miljoner kronor (Om man räknar med riktade pengar från KS till Camp Igge 171,8 Mkr). För att ekonomin under budgetperioden ska vara i balans i så måste verksamheten fokusera på att finna bättre lösningar för vård och behandling och att det har högsta prioritet.

Men det finns ett förbehåll och det är att de som behöver nämndens stöd inte ska uppleva att kvalitén försämras i de insatser som ges.

För att nå dit så anger vi ett antal punkter som det behöver arbetas vidare med.

- 2014 finns teknik så att administrativa delar av socialsekreterarens arbete kan göras på plats oavsett var man befinner sig och typ av uppdrag. Syftet är att uppnå en bättre kvalité i dokumentation.
- Utveckla egen öppenvård av hög kvalité.
- Utveckla familjehemmen för barn/unga och vuxna.
- Genom att utveckla Kompaniet kunna spara pengar genom ett minskat antal placeringar i externa HVB/Behandlingshem.

Under de kommande åren kommer ett antal medarbetare i nämnden att gå i pension. För att klara ekonomin behöver varje återbesättning av tjänster övervägas. Den processen sträcker sig över flera år och det ger tid till att finna praktiska och organisatoriska lösningar för verksamheten

Organisationen behöver ständigt vara i fokus för att bedrivas effektivt och rationellt. Innebörden av vår skrivning är att förvaltningschefen får i uppdrag att presentera ett utvecklingsprogram för nämnden om hur processen är tänkt att gå tillväga, och de olika stegen för att nå resultat. För att nämnden ska kunna följa arbetet så ska nämnden informeras regelbundet.

Till grund för utvecklingsarbetet ska också oppositionens nämndsplan vara vägledande.

Kostnadsreducerande åtgärder 2014-2016

Minskade kostnader vård Barn/vuxna	(1,0 milj. kr) 2014 - 2,0 miljoner kr 2014-16
Ej återbesättning av pensionsavgångar/ samt översyn av organisation	(400.000 kr) 2014 - 2,0 miljoner kr 2014-16
	<u>Summa (1,4 miljon kr) 2014- 4,0 miljoner kr 2014-16</u>

Under förutsättning att alternativ drift hittas för någon av våra fritidsgårdar så kan 400.000 kr reduceras. - 400.000 kr

Dessa åtgärder kan minska kostnaderna med 4,4 miljoner kr under perioden.

Budgeten förutsätter att nämndens eventuella underskott 2013 täcks i bokslut. Vårt förslag innebär inte någon begränsning i att ytterligare kapa kostnader ifall den möjligheten finns, utan det är något vi förväntar oss av förvaltningen. Förslagen ska redovisas även om det inte är en fråga för politiken att fatta beslut om. Vår övertygelse är att med den professionella förvaltningsorganisation vi har inom Social och fritid så kommer detta att verkställas med bibehållen kvalitet och utan större förändringar för våra medborgare.

Förvaltningschefen får följande uppdrag och direktiv:

Att ta fram förslag på kvalitetsindikatorer för nämndens egna verksamheter samt indikatorer för att mäta hur de som använder sig av våra verksamheter upplever mötet med kommunen och dess anställda, samt tillgänglighet och service.

Att den checklista som ligger till grund för nämndens olika beslut utifrån barnperspektivet utvecklas för att möta de olika behov barnen har i dagens samhälle.

Att förvaltningschefen får i uppdrag att ta kontakt med lärande och kulturnämnden i syfte att fram en gemensam plan på åtgärder som motverkar barnfattigdomen i kommunen . För ändamålet ska 0,5 miljon kr avsättas årligen under mandatperioden

Att fritidsgårdarna utanför Hudiksvalls centralort kvarstår i sin nuvarande form, men om alternativa lösningar hittas för någon av gårdarna så ska det prövas, kan exempelvis vara ideell förening eller motsvarande.

Att förvaltningen får i uppdrag att utveckla det demokratiska inflytandet för ungdomarna på kommunens fritidsgårdar, så att dessa kan påverka verksamhetens innehåll.

Att förvaltningen får i uppdrag att ta fram förslag på öppenvård i egen regi. Inriktning, kostnader, och kvalitetsbegreppet ska vara vägledande i uppdraget, samt att det ska leda till minskade kostnader för missbruksvården.

Bilaga § 124b

Att nämnden ger förvaltningen i uppdrag att starta upp familjecentralsliknande verksamhet i kommundelarna. För att kunna genomföra utredning har 100.000:- avsatts till nämnden.

Att aktivt stödja sociala företag och kooperativa lösningar. För detta har 150.000:- avsatts till nämnden.

Att se till att även de mest utsatta personerna i vårt samhälle har någonstans att sova nattetid. Till detta har 400.000:- avsatts till vuxenenheten.

Att förbättra tillgängligheten och förenkla rutinerna för kontakt med socialsekreterare och socialtjänst även under jourtid. Till detta har 50.000:- avsatts till Stöd- och utvecklingsenheten.

Att utveckla HVB-hemmet Kompaniet ytterligare och ta fram en strategi för hur man skulle kunna utöka antalet vårdplatser och även införa någon form av bemanning även nattetid. För att ta fram strategin har 100.000:- avsatts till vuxenenheten.

Förslag till beslut

Att social och fritidsnämnden fastställer uppdrag och direktiv enligt Socialdemokraternas och Vänsterpartiet förslag,

Att Social och fritidsnämnden fastställer Socialdemokraternas och Vänsterpartiets förslag till budget för 2014,

Att förvaltningschefen får i uppdrag att presentera ett utvecklingsprogram för nämnden hur processen är tänkt att gå tillväga, och de olika stegen för att nå tänkt resultat,

Att nämnden regelbundet erhåller information om utvecklingsprogrammets olika faser.

Socialdemokraterna Vänsterpartiet

Förslag till Nämndsplan 2014-16

Social och Fritidsnämnden

Ledamöter

Social och fritidsnämnden består av 15 ordinarie ledamöter samt 15 ersättare.

Uppdrag

Kommunfullmäktige arbetar sedan några år med ett antal nyckelord de kommunala verksamheterna samt olika policydokument.

På kommunfullmäktiges uppdrag ska Social och fritidsnämnden utföra de uppgifter som ålagts nämnden i upprättat reglemente inom anvisade ramar samt styrdokument för verksamheterna. Socialtjänstlagen med tillhörande speciallagstiftningar, förordningar och kommunallagen reglerar också nämndens verksamhet.

Fullmäktiges nyckelord

Solidaritet innebär att kommunens verksamheter ska finansieras gemensamt samt att prioriteringar alltid ska ske utifrån individens behov och med hänsyn till människors integritet.

Jämlikhet innebär att vi ska få samma bemötande och kunna vara delaktiga i samhället.

God folkhälsa innebär att vi ska ge förutsättningar för levnadsbetingelser som främjar god hälsa.

Ekonomisk och god ekologisk hållbarhet innebär att alla beslut ska vara finansierade och innebära minsta möjliga miljöbelastning.

Närhet innebär att alla ges ökade möjligheter att påverka sin närmiljö.

Öppenhet innebär att kommunen ska genomsyras av tillgänglighet, lyhördhet och ärlighet.

Kommunens utvecklingsplan, barnkonvention är exempel på andra styrdokument

Hållbar Utveckling

Social och fritidsnämndens ledamöter och personal ska vid deltagande på konferenser, studiebesök, externa möten, vid besök av barn och vuxna som befinner sig i familjehem eller på institution använda sig av det transportmedel som innebär minst miljöbelastning när så är möjligt.

Social och fritidsnämndens vilja är att socialtjänsten skall präglas av öppenhet och tillåtande klimat. Vi är alla olika, har olika behov, och olikheter är en tillgång, kön, funktionshinder, hudfärg, sexuell läggning eller religion får aldrig bli ett hinder i kontakten med nämnden.

Nämndens verksamhet ska präglas av en helhetssyn i det arbete som bedrivs kring vuxna, barn och unga som är i behov av stöd från Socialnämnden

De som får stöd av individ och familjeomsorgen ska upplysas om sina rättigheter och skyldigheter, så att nämndens myndighetsutövning sker rättssäkert.

Social och fritidsnämndens arbetsmetoder och insatser ska ha sin grund i aktuell forskning och bygga på vetenskaplig grund.

Kvalitets- och kvantitetsindikatorer inom social och fritidsnämnden ska garantera att allmänheten möts med kvalitet och hög effektivitet av förvaltningen. Dessa indikatorer ska fastställas av nämnden, indikatorerna ska matchas mot de ekonomiska medel som står till förfogande.

Nämndens internkontroll ska säkerställa att bemötande och tillgänglighet inte upplevs som ett problem eller kränkande av allmänheten. Internkontrollen ska även innefatta insatser och arbetsmetoder för att säkerställa enskildas rätt till bra och säker vård.

Nämnden ska informeras om ändringar i lagstiftning, förordningar, regelförändringar samt utredningar som påverkar nämndens ansvarsområden innan dessa träder i kraft.

Ett bra hjälpmedel för att följa tendenser är de olika undersökningar som görs med jämna mellanrum. (Can, fritidsvaneundersökningar samhällsmedicin) Med utgångspunkt i dessa ska förbättringsområden identifieras, samt vara en del i att utveckla nämndens ansvarsområde. För att nämndsplanen ska få genomslag och styra nämndens verksamheter så måste planen följas upp löpande under året och regelbundet rapporteras till nämnden.

En förutsättning är att den arbetsuppgiften tilldelas en person inom förvaltningen med uppdrag att göra uppföljningar och utvärderingar. Inga nya resurser tilldelas utan omfördelning får ske inom ram. Att ständigt följa upp nämndens verksamhet och se till att rätt saker görs i förvaltningen leder till sänkta kostnader och ökad kvalitet.

Samverkan mellan kommunen och Landstinget måste utvecklas och förbättras för allmänhetens bästa. Med rätt inställning kan samordningsvinster skapas för båda parter.

Barn och unga

Hudiksvalls kommun ska vara en bra kommun att växa upp i för barn och ungdomar.

Alla barn förtjänar en bra start i livet, oavsett föräldrarnas levnadsvillkor. Barndomen är en viktig del av varje människas liv och är ofta avgörande för hur det går i resten av livet.

Barnfattigdomen i Sverige och i Hudiksvalls kommun har ökat de senaste åren. Den största anledningen är att det råder brist på sysselsättning så att deras föräldrar tvingas till ofrivillig arbetslöshet.

För att möta och lindra effekterna av barnfattigdom så ska Social och fritidsnämnden och lärande och kulturnämnden i samverkan ta fram ett program med åtgärder för att minska barnfattigdomen.

Barn och ungdomar är alla olika, har olika behov, och olikheter är en tillgång, inte ett hinder för barn och ungdomar.

De ska känna att de är trygga i sin hemmiljö i förskola och skola, kunna fullgöra sina studier känna trivsel och delta i olika aktiviteter i samhället.

Att stödja de barn/ungdomar som är i behov av sociala insatser i sitt dagliga liv är en prioriterad uppgift för nämnden, och att skapa förutsättningar för en bra uppväxt.

Många barn och ungdomar växer upp i missbruksmiljöer och behöver stöd för att klara av och förstå sin situation och även lära sig att bättre hantera de svårigheter som kan uppstå med missbruksproblematik och psykisk ohälsa hos sina föräldrar, många av barnen blir placerade i

familjehem dock långt ifrån alla. Att det finns olika stödgrupper för dessa barn är mycket viktigt och förvaltningen ska tillse att det finns som en insats av många, som vi ger till barn och unga. Att på ett tidigt stadium få kännedom om enskilda ungdomars problematik är kanske den viktigaste enskilda faktorn för att lyckas bryta och hindra ett destruktivt mönster som leder till missbruk och kriminalitet. En viktig uppgift för nämnden blir därför att utveckla och förbättra den uppsökande och fältinriktade verksamheten i kommunen.

Att möta barn/ungdomar som kan vara utsatta innebär också ett stort ansvar och kräver stor varsamhet så att förtroendet för verksamheterna upprätthålls, att vara objektiv i ärendena ska vara ett ledord hos nämndens medarbetare.

Varje år placerar nämnden ett antal barn i familjehem eller på hvb-hem. Problematiken hos barn och ungdomar skiljer sig åt och många av dessa barn behöver utbildningar med inriktning på deras speciella behov. En referensbank för grund, gymnasie och Folkhögskolor för barn och ungdomar med särskilda behov behöver upparbetas och vara styrande i placeringar för att kunna ge adekvat och ändamålsenlig utbildning till barn och ungdomar som placeras.

Många krav kommer in till kommunen att vi ska lösa olika problem, det kan vara missbrukare som stör sin omgivning, ungdomar som förstör eller sprider oro i kring sig som exempel. Det är viktigt att tydliggöra att ansvaret inte enbart är kommunens utan att föräldrar, polisen, myndigheter, näringsidkare och övriga delar av samhället tar sin del av ansvaret.

Nämnden ska därför initiera en diskussion kring dessa frågor för att klargöra var och ens ansvar.

Fritidsgårdar

Fritidsgårdarna spelar en viktig roll i nämndens arbete. På fritidsgården möts vuxna med barn och ungdomar och känner av och tar del av barn och ungdomars attityder och problem i en miljö som är naturlig för dem.

Att arbeta med demokratifrågor och motverka all form av diskriminering ska vara en naturlig del av verksamheten på våra fritidsgårdar, aktivt arbeta mot all form av tobak och droger.

Att ge ungdomar inflytande genom att på verksamheten på våra fritidsgårdar är enligt vår uppfattning en bra utbildning i hur det är att vara med och fatta demokratiska beslut och hur det fungerar när olika åsikter möts och man diskuterar fram sig till en lösning eller genom röstning tar reda på vad majoriteten vill. Ett uppslag som vi vill att nämnden ska arbeta med är om företagen i kommunen är villig att gå in med sponsring till våra fritidsgårdar men utan att det leder till förpliktelser eller kommersialisering av verksamheten. Social och Fritidsnämnden ambition är att öka tillgängligheten på fritidsgårdarna och att besöken ökar bland barn och unga .

Idrottspolitiska programmet

Social och Fritidsnämnden arbetade under föregående mandatperiod fram ett idrottspolitiskt program i samarbete med idrottsföreningar och olika organisationer i Hudiksvalls kommun.

Programmet syftar bla till att möjliggöra att ett brett utbud av fritidsaktiviteter kan erbjudas, att fler barn och ungdomar engagerar sig i olika aktiviteter. Vi ser som en del i att motverka destruktiva miljöer för i första hand barn och ungdomar. Antalet sammankomster i kommunen ska öka för ungdomar, i kommunal regi eller i samarbete med föreningslivet. Att brett politiskt samarbete med är en viktig del i kommunens utveckling.

Föräldrautbildning

För att möta föräldrars behov av kunskap behöver nämnden utveckla och förstärka stödet till föräldrar vilket kan ske exempelvis genom föräldrautbildning eller andra liknande insatser anpassade för olika behov i kommunen, detta kan ske dels i egen regi eller ideellt.

Vuxna

Från socialdemokraterna och vänsterpartiet vill vi att social och fritidsnämnden tar initiativ till inrättande av ett socialt kooperativ för människor med ett stort missbruks problematik som ska svara för boende och behandling och arbete för målgruppen.

En uppsökande och fältinriktad verksamhet ska utvecklas i kommunen. Utökad samverkan med närliggande kommuner/landsting, myndigheter och sociala stödföreningar är viktigt för att möta människors olika behov av stöd.

De nationella riktlinjerna för missbruks och beroendevården som är framtagna nationellt ska användas, brytas ned på lokal nivå för att utveckla vården i syfte att bli mer effektiv och uppnå bättre vård och behandlingsresultat.

För att bryta trenden av allt högre kostnader så måste vården av missbrukare på hemma plan utvecklas, att vården sker på Hem för vård och boende för barn och unga (HVB-hem) som ger god vård och omsorg till humana dygnskostnader för klienterna.

Nämndens folkhälsoarbete.

Social- och fritidsnämnden skall verka för en förbättrad folkhälsa, ökad trygghet och utgå från de nationella folkhälsomålen. Fritidsgårdarnas verksamhet och aktivt fältarbete är viktiga verktyg i folkhälsoarbetet.

Arbetet med att förebygga och minska användandet av droger har högsta prioritet. Detta vill vi göra tillsammans med olika intresseorganisationer, idrottsrörelsen, polis, köpmännen, landsting, myndigheter, företag m.fl. i Hudiksvall. För att följa arbetet och involvera nämndens ledamöter ska det på social och fritidsnämndens dagordning finnas en stående punkt.

Övergripande policys

Nämnden har det övergripande ansvaret för att de av fullmäktige beslutade policys genomsyrar verksamheten.

Nämnden som arbetsgivare ska i de övergripande diskussionerna i arbetet med att förverkliga de av fullmäktige tagna policydokumenten och göra nödvändiga prioriteringar inom nämndens verksamheter i de fall det behövs.

Nämnden pekar ut två områden årligen för djupare analys.

All personal inom social och fritidsnämnden ska känna till och ha kunskap om gällande styrdokument. Ansvarig för detta är förvaltningschefen och respektive arbetsledare.

Förvaltningschefen ska i samband med bokslut redovisa för nämnden hur arbetet i förvaltningen bedrivits under året.

Arbetsmiljö

Arbetsmiljön för våra medarbetare är ett prioriterat arbete för nämnden som arbetsgivare därför ska förvaltningschefen arbeta för att:

- Aktivt främja arbetsmiljöarbete med utgångspunkt på förebyggande åtgärder och internkontrollprogram som ska säkra arbetsmiljöarbetet i nämndens verksamheter.
- Att de planer som finns mot hot och våld för nämndens personal ska hållas uppdaterade.
- Bedriva arbetsmiljöarbetet utifrån regelverket.

- Rutiner för arbetet med olycksfall och tillbudshantering ska vara väl känt av medarbetarna i nämndens verksamheter.
- Förvaltningschefen får även här i uppdrag att redovisa arbetsmiljöarbetet i Förvaltningen i samband med budget och bokslut.

Information

För att nå framgång är vår ambition under de kommande åren, att utveckla dialogen kring nämndens verksamheter med våra innevånare.

Exempel på olika möten kan vara,

- Befolkningsträffar
- E-post
- Telefonkontakter
- Rådet för folkhälsa och brottsförebyggande arbete.
- Träffar med föreningslivet
- Träffar med sociala stödföreningar
- Information om vad som är på gång, ärenden och beslutsprotokoll ska finnas tillgängliga på lätt läst svenska
- Kommunens hemsida
- Informationsfolder om nämndens verksamheter

Ekonomi

Nämndens målsättning är att upprättad budget och fastställt åtagande skall hållas.

Förvaltningschefen har att tillse

- Att verksamheterna kostnadseffektiva med bibehållen kvalitet.
- Att noga följa kostnadsutvecklingen för nämndens verksamheter.
- Att kontinuerligt mäta tillgänglighet, utnyttjandegrad och kvalitet.
- Att verkställigheten i förvaltningen följs upp och att rapportering sker till arbetsutskott och nämnd.

Samarbete med kommunens övriga nämnder är viktiga, syftet är att för innevånarna hitta bra lösningar, samt att effektivisera och möjliggöra samordningsvinster i kommunens olika verksamheter.

Många faktorer påverkar social och fritidsnämnden, och medför krav på beredskap att omfördela resurser, flexibilitet och förmåga av förvaltningen att genomföra de politiska besluten exempel är bl.a

- Kommunens ekonomi
- Arbetsmarknad
- Förändringar i socialförsäkringssystemen.
- Behovsstyrd verksamhet

Uppföljningar sker till arbetsutskott och nämnd enligt det koncept som nämnden tidigare beslutat.

Uppdrag

Förvaltningschefen får följande uppdrag:

Att bryta ned nämndsplan på förvaltningsnivå och tillse att arbetet i förvaltningen bedrivs enligt nämndsplan och att uppföljning till nämnd sker halvårsvis med start juni 2014.

Att förvaltningsplan och redovisas nämnden i feb 2014

Att arbetsplaner redovisas maj 2014

Att ta fram förslag på kvalitetsindikatorer för nämndens egna verksamheter samt indikatorer för att mäta hur de som nyttjar våra verksamheter upplever dels mötet med kommunen och dess anställda, samt det nämnden tillhandahåller i form av verksamhet och service.

Att den checklista som ligger tillgrund för nämndens olika beslut utifrån barnperspektivet utvecklas för att möta de olika behov barnen har i dagens samhälle.